



RAPPORTO DI GESTIONE 2017

RAPPORTO DI GESTIONE **2017**

SOMMARIO

Convocazione Assemblea Generale	1
<hr/>	
Rapporto di Gestione	2 - 8
<hr/>	
Proposte del Consiglio di Amministrazione	9
<hr/>	
Composizione del Consiglio di Amministrazione	10
<hr/>	
Rapporto di revisione	11 - 17
<hr/>	
Statistiche del traffico	18 - 24
<hr/>	

CONVOCAZIONE

I signori Azionisti sono invitati a partecipare all'Assemblea Generale ordinaria degli azionisti della Lugano Airport SA che avrà luogo

Lunedì 27 agosto 2018 alle ore 15.30
presso la sala riunioni dell'Aeroclub
presso l'aeroporto di Lugano-Agno

con all'ordine del giorno le seguenti trattande:

1. Costatazioni assembleari, nomina dell'ufficio presidenziale
2. Approvazione del verbale dell'Assemblea Generale Ordinaria degli azionisti del 22 agosto 2017
3. Organi statutari: informazione sulla ricostituzione del Consiglio d'Amministrazione per il quadriennio 2016 - 2019
4. Relazione d'esercizio del Consiglio di Amministrazione per l'anno 2017
Proposta del Consiglio di Amministrazione: approvazione
5. Bilancio, Conto economico e allegato al 31 dicembre 2017, relazione dell'Ufficio di Revisione
Proposta del Consiglio di Amministrazione: approvazione
6. Assegnazione risultato d'esercizio gestione 2017
Proposta del Consiglio di Amministrazione:
Riporto a nuovo del risultato d'esercizio
7. Discarico all'Amministrazione per l'esercizio 2017
Proposta del Consiglio di Amministrazione: conferimento dello scarico per l'esercizio 2017
8. Informazioni sull'andamento societario e gli sviluppi futuri
9. Varie ed eventuali

Il Consiglio di Amministrazione

Agno, 27 luglio 2017

Rapporto di gestione Lugano Airport SA

Relazione del Consiglio di Amministrazione di Lugano Airport SA all'Assemblea Generale Ordinaria di approvazione dell'esercizio 2017.

Egredi Signori e Signore Azionisti,
Gentili Signore,
Egredi Signori,

il Vostro Consiglio di Amministrazione, unitamente alla Direzione di Lugano Airport SA, si pregiano presentarVi 'undicesimo rapporto annuale sulla gestione della società che comprende una parte descrittiva ed una parte più formale composta dal conto economico e dal bilancio al 31.12.2017.

Il rapporto sarà completato da alcuni dati statistici, nonché da un riassunto dei fatti più salienti dell'anno appena trascorso.

1. Commento generale

L'anno 2017 è stato caratterizzato sia da alcuni avvicendamenti nell'ambito della direzione e del Consiglio di amministrazione ma anche da fattori esterni che hanno pesantemente condizionato l'andamento economico della società.

In effetti dopo sette anni di attività presso il nostro scalo aeroportuale di comune accordo si conclude a fine luglio l'attività del direttore e CEO Alessandro Sozzi.

Non volendo entrare nel merito delle motivazioni reciproche per la conclusione di questo rapporto di collaborazione, Lugano Airport SA non può che rilevare le grandi doti di professionalità che il direttor Sozzi ha dimostrato nella conduzione dell'azienda in condizioni estremamente difficili sia per il clima non sempre sereno con i partner sociali, sia per la peculiarità dell'attività di un aeroporto regionale molto dipendente da fattori economici che possono rapidamente mutare.

A seguito della partenza del direttor Sozzi la società ha intrapreso la ricerca di un successore con la nomina in sostituzione di Maurizio Merlo, precedentemente CEO di Darwin Airline SA, uno dei pochi manager ticinesi con esperienza concreta e comprovata nell'ambito aeronautico.

La designazione è stata accompagnata da una verifica ("assessment") da parte di una delle maggiori società internazionali di consulenza e di ricerca del personale specializzata in ambito aeronautico.

Pure nel corso del 2017 abbiamo dovuto assistere alle dimissioni di tre membri del Consiglio di amministrazione ovvero del Vice-Presidente Giordano Zeli e di due membri nelle persone di Luca Bolzani e Daniele Casalini. A tutti questi consiglieri giungano i più calorosi ringraziamenti per l'attività svolta nell'organo amministrativo di Lugano Airport SA.

In loro sostituzione il Consiglio Comunale ha designato tre nuovi consiglieri nelle persone di Robert Deillon, Raoul Paglia e Marco Bortolin.

I fattori esterni che hanno condizionato l'andamento aziendale sono stati le vicende legate al fallimento di Darwin Airline SA, compagnia basata a Agno, e le discussioni in merito al Messaggio Municipale concernente la richiesta di credito di fr. 20'102'900.-- per la costruzione di due hangar per velivoli, per la sistemazione del parcheggio P2 e per l'acquisto dei terreni di proprietà di terzi compresi nel perimetro dello PSIA dell'aeroporto di Agno.

Dapprima vale la pena soffermarsi sulla vicenda legata a Darwin Airline che ha avuto conseguenze dirette sull'andamento aziendale di Lugano Airport SA.

In effetti nel corso del mese di luglio viene comunicato il passaggio del controllo azionario di Darwin Airline SA da parte sia di Etihad che degli altri azionisti locali a favore del fondo di diritto tedesco 4k Invest, proprietario anche della compagnia nazionale slovena Adria Airways.

Se da una parte l'operazione di cessione di questa partecipazione da parte degli attuali azionisti era la logica conseguenza di una pesante ristrutturazione del gruppo Etihad – Alitalia, che garantiva a Darwin una buona parte delle attività, dall'altra le incognite legate all'entrata di un nuovo azionista non lasciavano presagire un'evoluzione positiva.

Inizialmente i nuovi azionisti ed i loro dirigenti catapultati nella nostra realtà, pur sperando certe verifiche sulla continuità aziendale di Darwin Airline, sembravano orientati a mantenere sostanzialmente l'assetto operativo dell'unica compagnia aerea ticinese.

In particolare il volo per Ginevra venne inizialmente mantenuto mentre addirittura venne inaugurato, come da piani attuati ancora con Darwin prima del passaggio di proprietà, il volo per Roma-Fiumicino che era stato abbandonato alcuni anni prima.

Dopo alcune settimane però vi furono i primi segnali di un orientamento del nuovo azionista di voler sottoporre Darwin Airline ad una pesante ristrutturazione se non addirittura mettere in discussione la sua stessa continuità aziendale.

Inizialmente venne annunciata una marcata riduzione del personale, in seguito l'adozione di un modello operativo di compagnia unicamente attiva nell'ambito dei cd. contratti ACMI (Aircraft-Crew-Maintenance-Insurance – *di fatti una compagnia aerea che mette a disposizione aeromobili per voli di linea ad altre compagnie aeree*) rinunciando quindi ad essere un vettore con una propria organizzazione di vendita e commerciale.

Questa decisione comportò in seguito la cessazione dei collegamenti con Ginevra e Roma, che come vedremo, ebbero un impatto molto negativo già sull'esercizio 2017.

La dirigenza di Darwin Airline decise quindi di depositare i bilanci in Pretura con la richiesta di una moratoria concordataria che venne concessa il 29 novembre 2017.

Dopo pochi giorni e a seguito del rapporto del Commissario del Concordato viene dichiarato il fallimento, ovvero il 12 dicembre 2017.

Con questo fallimento finì una storia di 14 anni di vita dell'unica compagnia aerea ticinese degli ultimi due decenni, gli effetti di questa vicenda saranno molto negativi sull'andamento del Conto Economico soprattutto nel 2018.

La perdita, che si spera non sia definitiva, del volo per e da Ginevra ha provocato delle reazioni molto critiche da parte del mondo economico, e non solo, a dimostrazione dell'importanza di questo collegamento, unica possibilità per raggiungere in giornata la regione del lago lemanico.

Come pure la cessazione che si sentirà nel 2018 di tutti i voli stagionali che Darwin Airline operava verso destinazioni "leisure" (Olbia-Cagliari e Ibiza).

L'altro elemento che ha caratterizzato l'attività di LASA è stato sicuramente la discussione relativa al Messaggio Municipale 9610 che si è svolta in diverse occasioni con la Commissione della gestione del Consiglio Comunale di Lugano.

Questo messaggio prevedeva da una parte un piano di acquisizione di terreni propedeutico alla realizzazione di un nuovo piano industriale, la costruzione di due hangar essenziali per il miglioramento dell'offerta e il rifacimento del rivestimento del parcheggio auto denominato P2.

Il messaggio venne presentato all'inizio del mese di marzo 2017; vi furono diversi incontri con la commissione della gestione in considerazione di alcune forti opposizioni al suo interno in merito all'accettazione di tutte le proposte formulate.

Una svolta nell'ambito dell'esame di questo messaggio interverrà nel corso del 2018; ovviamente gli avvenimenti negativi rilevati poc'anzi furono determinanti nel frenare un'accettazione di questo messaggio da parte dei commissari della gestione.

Tutti gli incontri della stessa si svolsero presso il Municipio e di conseguenza la stessa commissione non poté rendersi conto di persona della precaria situazione fondiaria e della struttura che richiede un urgente intervento da parte del proprietario della struttura.

1.1 Marketing e sviluppo commerciale

Commercial Aviation:

Oltre alle evoluzioni già menzionate nella parte generale, si rileva che, al di là delle notizie negative relative alla perdita che si spera sia solo temporanea, dei collegamenti con Ginevra e Roma, si denota da diversi anni a questa parte una sostanziale tenuta se non un leggero incremento dei passeggeri per il volo da e per Zurigo-Kloten e ciò malgrado il temuto effetto *Alp-Transit*.

Quest'evoluzione conferma la peculiarità del collegamento per Kloten quale "hub-feeding" (apporto alla piattaforma di voli internazionali di Kloten) che non può per comodità e tempi essere sostituito da un collegamento ferroviario veloce che invece è essenziale per il mero collegamento tra il Ticino e la capitale economica della Svizzera.

Una certa preoccupazione destano le numerose cancellazioni o dirottamenti su Malpensa causate soprattutto da fattori meteorologici; si spera grazie a nuove tecnologie si possa finalmente implementare in tempi brevi un nuovo avvicinamento strumentale che garantisca la richiesta affidabilità delle operazioni da e per Lugano-Agno.

Con piacere si sono viste delle nuove iniziative, quali i collegamenti con l'isola d'Elba operati da Silver Air, consolidarsi nel 2017 come pure altre proposte di nicchia nell'ambito di collegamenti del trasporto aereo su richiesta.

I collegamenti stagionali, sebbene abbiano un'incidenza relativa sul Conto Economico, sono molto importanti per il ruolo dell'aeroporto anche verso chi non è un c.d. "frequent flyer" ma che approfitta della presenza dell'aeroporto per raggiungere più comodamente le destinazioni turistiche del mediterraneo, oltre ad essere un eccellente prodotto per i tour operators ticinesi.

L'aviazione generale ha avuto un leggero incremento a conferma dell'evoluzione di questo mezzo di trasporto sempre più ambito, nonché una stabile evoluzione del traffico della formazione aeronautica che rappresenta un cespite importante sia per la paventata carenza nei prossimi anni di personale aeronautico ma anche perché il nostro aeroporto è sempre stato interessante per ogni ambito aeronautico proprio per la presenza sinergica di tutti queste attività.

In futuro l'aeroporto di Agno dovrà cercare di mantenere, entro i limiti di una sostenibilità economica, tutte queste attività, ovvero sia i voli di linea così importanti per mantenere Lugano ed il Ticino nella rete dei trasporti aerei, sia tutte le altre attività di aviazione generale e formazione.

Va ribadito che i limiti ambientali imposti dalla Concessione Federale sono ampiamente rispettati considerato il massimo di movimenti previsto di 38'000 movimenti (attualmente circa 24000) e le continue annuali verifiche dell'impatto fonico.

Marketing:

Le attività di marketing e commerciali non-aviation hanno visto un sensibile aumento grazie soprattutto ad un'opera di vendita e pubblicizzazione importante ed attiva messa in atto dallo staff aeroportuale, più in particolare la attività salienti sono state:

- Rinnovo e ampliamento del contratto di collaborazione con la Kessel Auto
- Ampliamento significativo dell'advertising e eventi in aeroporto (nuovi spazi)
- Partecipazione alla fiera d'arte Wop Art in qualità di sponsor
- Stipula di nuovi contratti d'affitto per spazi pubblicitari all'interno del Terminal, in particolar modo in occasione del Congresso ESRA, la riorganizzazione degli spazi dedicati agli autonoleggi (nuovo contratto con Hertz SA), la creazione del progetto "arte contemporanea in aeroporto".

1.2 Personale

A fine 2017 si contavano 82 collaboratori per 70.35 FTE così suddivisi:

Direzione amministrazione	12 collaboratori
Security	21 collaboratori
Rampa	24 collaboratori
Handling	25 collaboratori

Al fine di avere una persona interamente dedicata alla gestione delle Risorse Umane e nell'ottica del contenimento dei costi, si è proceduto ad una redistribuzione dei compiti della Direzione tra le risorse già presenti in azienda, ciò che ha comportato inoltre una riduzione nel settore di 0.10 FTE.

È iniziata un'intensa fase di formazione per permettere la polivalenza del personale, in particolare per quanto riguarda l'handling dei voli di linea e quelli di aviazione generale, ottimizzando così l'impiego delle risorse senza costi aggiuntivi.

Anche nel corso del 2017 il turn over è stato molto basso, attestandosi all' 1%.

2. Progetti per le infrastrutture e operativi

Nel corso dell'anno 2017 i progetti infrastrutturali implementati sono stati i seguenti:

- Il progetto del rifacimento del piazzale è stato allestito
- In attesa della decisione del TAF, un gruppo tecnico di lavoro insieme agli oppositori è stato creato per risolvere le questioni legate all'hangar
- Discussione con gli ingegneri del cantone a proposito della circonvallazione, la variante C è privilegiata
- Rilievi e campagna di taglio degli alberi sull'asse di avvicinamento degli aerei
- Il progetto Loc Only è stato depositato presso l'UFAC per validazione
- Proseguono le discussioni con l'UFAC concernenti la riduzione dell'angolo di avvicinamento sulla pista 01 (IGS01)
- Continui adeguamenti per adempiere alle normative EASA
- Un veicolo di traino per la movimentazione degli aerei è stato comprato

Inoltre sono da segnalare le seguenti attività:

- Si è svolto un esercizio di emergenza Tequila a larga scala durante il mese di giugno che ha coinvolto tutte gli Enti di Primo intervento incluso il reparto d'intervento speciale
- Una campagna di sensibilizzazione sul reporting (ovvero l'obbligo di annuncio) e una campagna di sensibilizzazione sollevamento pesi sono stati organizzati durante l'anno

3. Osservazioni alla chiusura contabile dell'esercizio 2017

Dopo due anni consecutivi chiusi con un avanzo d'esercizio, il 2017 ha fatto registrare un'importante perdita di fr. 1'210'812.- (a preventivo 2017 era prevista una perdita di fr. 338'612.- e l'avanzo della gestione 2016 si era fissato in fr.610'248.37.-).

Il peggioramento rispetto al preventivo deriva da maggiori costi (+ fr. 1'065'830.-) e da maggiori ricavi per fr.193'630.- con un maggior disavanzo netto di fr. 872'200.-.

Il forte peggioramento del risultato è prioritariamente da ricondurre al fallimento della compagnia Darwin Airline, decretato nel mese di novembre 2017 che, se dal punto di vista del fatturato ha inciso in forma non così importante (perdita del fatturato sul collegamento di Ginevra per circa un mese e mezzo), ha comportato la contabilizzazione a perdita dei crediti vantati verso la compagnia, pari a fr. 925'000.-. Significativo anche l'incidenza della costituzione di un accantonamento di fr. 200'000.- a seguito della revisione IVA tuttora in corso.

Senza incidenza sul risultato, ma significativo sui valori di conto economico, il nuovo regime di fatturazione delle prestazioni di Skyguide per il controllo dello spazio aereo che, per la prima volta viene totalmente fatturato agli aeroporti ai quali viene in seguito riconosciuta una partecipazione da parte dell'Ufficio Federale dell'Aviazione Civile (attingendo dalla tassa sugli olii minerali prodotta dall'aviazione) che unitamente alla fatturazione delle tasse di avvicinamento neutralizza il costo sopportato.

Questa procedura non definitiva nel tempo è oggetto di specifiche trattative tra Skyguide, aeroporti e UFAC.

I dati contabili 2017 sono così riassunti:

prestazioni di terzi controllo aereo	fr. 6'551'257
partecipazioni di terzi al controllo aereo	fr. 5'557'632
tasse di avvicinamento	fr. 999'149

In sintesi possiamo così riassumere il conto economico 2017 (con confronto con l'esercizio precedente):

	2017	2016	variazione
Ricavi operativi	17'403'420	12'041'250	5'362'170
Costi operativi	-19'387'931	-12'158'581	-7'229'350
Perdita operativa	-1'984'511	-117'331	-1'867'180
Costi finanziari	-31'501	-40'295	8'794
Eccedenza straordinari ricavi	816'048	778'884	37'164
Imposte	-10'848	-11'010	162
Perdita d'esercizio	-1'210'812	610'248	-1'821'060

Di seguito ecco le principali osservazioni ai conti:

3.1 Attivi:

Forte riduzione dei mezzi liquidi di poco oltre i fr. 38'000.- a seguito dell'importante cash flow negativo registrato nel 2017 interamente riconducibile al mancato incasso delle fatture di Darwin. L'ammontare degli altri crediti per forniture e prestazioni è riconducibile in particolare alle fatturazioni di fine anno; i termini di pagamento concordati con i clienti sono rispettati. La rifatturazione nel corso del 2017, da parte del nostro fornitore di carburante, dell'IVA ripresa su forniture precedentemente considerate in esenzione dell'imposta, ha comportato l'importante incremento dei crediti verso terzi rappresentato dal nostro credito verso l'amministrazione federale delle contribuzioni relativo al recupero dell'IVA anticipata.

Stabili le altre voci dell'attivo circolante: altri crediti, scorte e ratei e risconti.

L'evoluzione degli immobilizzi materiali è così riassumibile:

saldo al 1.1.2017	528'302
investimenti 2017	203'906
ammortamenti 2017	<u>-158'206</u>
saldo al 31.12.2017	<u><u>574'002</u></u>

I principali investimenti del 2016 sono riconducibili a. "equipaggiamenti aeroportuali e "immobili e strutture esterne".

3.2 Passivi:

I debiti per forniture e prestazioni (fr. 403'795.-) rappresentano gli scoperti a carattere operativo relativo alle fatture di fine dicembre e permangono stabili rispetto alla chiusura precedente.

Il già citato forte cash-flow negativo è stato principalmente finanziato dal conto corrente della Città di Lugano che a fine 2017 presenta un debito di Lasa di fr. 1'129'936.-. In attesa di concretizzare il risanamento finanziario della SA la Città di Lugano ha postergato il proprio credito in conto corrente.

Il riporto della perdita d'esercizio 2017 comporta la riduzione del capitale proprio netto a fr. 1'014'955.- (fr. 2'225'767.- a fine 2016).

4. Prospettive future, ringraziamenti

Nel rapporto del 2016 si evidenziavano le condizioni per uno sviluppo armonioso e interessante della struttura aeroportuale:

- Una volontà di considerare l'aeroporto come un elemento di rilancio dell'economia cantonale sia per le attività economiche in senso lato che per il turismo
- delle condizioni operative con la massima affidabilità della struttura e dei vettori che vi operano
- una collaborazione fattiva e propositiva sia degli enti pubblici che sono azionisti ma anche dei comuni circostanti e dei privati che maggiormente traggono benefici dalla struttura

Sia la situazione ancora di blocco legata ai ricorsi pendenti, sia le discussioni con la Commissione della gestione hanno dimostrato che non vi è ancora la giusta accettazione del ruolo trainante in termine di indotto economico dell'aeroporto di Lugano-Agno.

Troppo spesso le questioni politiche e gli interessi privati rappresentano un ostacolo insormontabile ad uno sviluppo della struttura che tenga il passo con l'evoluzione economica del settore dei trasporti.

Rimane fondamentale a mente di questo Consiglio di amministrazione una chiara concertazione tra Cantone e Città di Lugano sul ruolo della struttura e sulla pianificazione futura.

Il CdA tiene in questa sede a ringraziare sentitamente tutti coloro i quali hanno contribuito all'attività e la gestione 2017 che, malgrado il risultato negativo, è soprattutto la conseguenza di fattori negativi esterni.

Si ringraziano in particolare:

Direzione e personale della Lugano Airport SA

Tutti i partner presenti in aeroporto

Consiglio Comunale e Municipio della Città e Comune di Lugano

Gran Consiglio e Consiglio di Stato del Cantone Ticino e in particolare la direzione del Dipartimento del Territorio.

5. Conclusioni e proposte all'assemblea generale

Preso atto della presente relazione di esercizio, nonché del rapporto di revisione alle pagine 10 a 16, il vostro Consiglio di amministrazione propone all'assemblea generale ordinaria di approvazione del bilancio e conto economico chiusi al 31.12.2017 quanto segue:

1. di approvare la relazione di esercizio (v. trattanda nr.4 dell'ordine del giorno)
2. di approvare il bilancio e il conto economico chiusi al 31.12.2017 (v. trattanda nr.5 dell'ordine del giorno),
3. di riportare a nuovo sull'esercizio 2018 la perdita di bilancio di CHF 1'210'812 (v. trattanda nr. 6 dell'ordine del giorno)
4. di conferire scarico al Consiglio di amministrazione per l'esercizio 2017 (v. trattanda nr.7 dell'ordine del giorno).

Lugano/Agno, 24 luglio 2018

LUGANO AIRPORT SA

Il Presidente del CdA

Emilio Bianchi

Il Direttore & CEO

Maurizio Merlo

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LUGANO AIRPORT SA

Presidente CdA:

Avv. Emilio Bianchi, Montagnola Collina d'Oro

Vice-Presidente:

Avv. Giordano Zeli, Lugano (fino al 9.11.2017)

Membri:

Avv. Marco Borradori, Sindaco della Città di Lugano

On. Claudio Zali, Consigliere di Stato, Direttore del Dipartimento del Territorio

Dott. Tobiola Gianella, Lugano

Dott. Luca Bolzani, Morcote (fino al 9.11.2017)

Daniele Casalini, Lugano (fino al 9.11.2017)

Robert Deillon, Commugny (GE) (dal 9.11.2017)

Marco Bortolin, Lugano (dal 9.11.2017)

Raoul Paglia, Lugano (dal 9.11.2017)

Segretario CdA:

Athos Foletti, Direttore Servizi Finanziari & Contabili della Città di Lugano

Ufficio di Revisione:

PKF Certifica SA, Lugano

Direzione:

Dott. Alessandro Sozzi (fino al 30 luglio 2017)

Cdt Maurizio Merlo (dal 1.12.2017)

PKF Certifica SA



Accountants &
business advisers

Relazione dell'Ufficio di revisione
sulla revisione limitata all'Assemblea Generale degli Azionisti della
LUGANO AIRPORT SA, Lugano

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo svolto la revisione del conto annuale (bilancio, conto economico e allegato) della LUGANO AIRPORT SA per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale, mentre il nostro compito consiste nella sua revisione. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra revisione è stata svolta conformemente allo standard svizzero sulla revisione limitata, il quale richiede di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale possano essere identificate. Una revisione limitata consiste essenzialmente nello svolgere interrogazioni e procedure di verifica analitiche come pure, a seconda delle circostanze, adeguate verifiche di dettaglio della documentazione disponibile presso l'azienda sottoposta a revisione. Per contro, la verifica dei processi aziendali e del sistema di controllo interno, come pure interrogazioni e altre procedure miranti all'identificazione di atti illeciti o altre violazioni di disposizioni legali, sono escluse da questa revisione.

Sulla base della nostra revisione non abbiamo rilevato fatti che ci possano far ritenere che il conto annuale non sia conforme alle disposizioni legali e statutarie.

Senza voler limitare la nostra opinione di revisione, attiriamo l'attenzione alla nota 2 dell'allegato al conto annuale nella quale il Consiglio di Amministrazione illustra i motivi per i quali esso ritiene che la continuità aziendale non sia messa in pericolo e le misure di risanamento che saranno adottate.

Rendiamo attenti al fatto che la metà del capitale azionario e delle riserve legali non è più coperta (art. 725 cpv. 1 CO). La Città di Lugano ha provveduto a postergare i propri crediti a garanzia dei fornitori della Società.

Lugano, 14 giugno 2018

PKF CERTIFICA SA


Claudio Massa
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile


Gianluca Ambrogini
Perito revisore abilitato

Allegati:

- conto annuale (bilancio, conto economico e allegato)

Telefono +41 (0)91 911 11 11 | Telefax +41 (0)91 911 11 12

E-mail info@pkfcertifica.ch | Internet www.pkfcertifica.ch

PKF Certifica SA | Via Pretorio 9 | 6900 Lugano | Switzerland

PKF Certifica SA is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.



LUGANO AIRPORT SA, LUGANO
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017 E 2016
(Franchi svizzeri)

ATTIVI	<u>2017</u>	<u>2016</u>
ATTIVO CIRCOLANTE		
Mezzi liquidi	37'915	472'508
Crediti da forniture e prestazioni		
- nei confronti di terzi	1'449'255	1'604'595
- nei confronti della Città di Lugano	-	197'000
Altri crediti a breve termine		
- nei confronti di terzi	725'321	62'066
- nei confronti della Città di Lugano	-	303'115
Scorte	143'990	142'545
Ratei e risconti attivi	307'797	298'698
	<u>2'664'278</u>	<u>3'080'527</u>
ATTIVO FISSO		
Immobilizzazioni finanziarie		
Titoli	3'000	3'000
Anticipi per investimenti	26'665	26'665
	<u>29'665</u>	<u>29'665</u>
Immobilizzazioni materiali		
Mobili e macchine d'ufficio	2'500	5'000
Informatica gestionale	2'000	3'900
Sistemi di comunicazione	30'000	12'000
Installazioni tecniche	59'000	48'000
Infrastrutture di sicurezza	54'000	65'400
Hangar	54'500	54'500
Equipaggiamenti aeroportuali	114'000	60'500
Veicoli di servizio	98'001	173'001
Immobili e strutture esterne	160'000	106'000
Materiale pompieristico	1	1
	<u>574'002</u>	<u>528'302</u>
Totale immobilizzazioni materiali		
	<u>603'667</u>	<u>557'967</u>
Totale attivo fisso		
	<u>3'267'945</u>	<u>3'638'494</u>
Totale attivi		

L'allegato è parte integrante di questo bilancio

LUGANO AIRPORT SA, LUGANO
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2017 E 2016
(Franchi svizzeri)

PASSIVI	<u>2017</u>	<u>2016</u>
CAPITALE DEI TERZI A BREVE TERMINE		
Debiti per forniture e prestazioni verso terzi	403'795	405'618
Impegni leasing a breve termine	18'656	15'540
Altri debiti a breve termine verso terzi	155'914	223'916
Accantonamenti	345'688	591'190
Ratei e risconti passivi	<u>195'446</u>	<u>156'414</u>
Totale capitale dei terzi a breve termine	<u>1'119'499</u>	<u>1'392'678</u>
CAPITALE DEI TERZI A LUNGO TERMINE		
Impegni leasing a lungo termine	3'555	20'049
Debito nei confronti della Città di Lugano - postergato	<u>1'129'936</u>	<u>-</u>
Totale capitale dei terzi a lungo termine	<u>1'133'491</u>	<u>20'049</u>
CAPITALE PROPRIO		
Capitale azionario	4'000'000	4'000'000
Perdita di bilancio	<u>- 2'985'045</u>	<u>- 1'774'233</u>
Totale capitale proprio	<u>1'014'955</u>	<u>2'225'767</u>
Totale passivi	<u>3'267'945</u>	<u>3'638'494</u>

L'allegato è parte integrante di questo bilancio

LUGANO AIRPORT SA, LUGANO
CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017 E 2016
(Franchi svizzeri)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
RICAVI NETTI DA FORNITURE E PRESTAZIONI		
Ricavi da tasse e handling	7'364'010	7'553'157
Ricavi da vendita di carburante	2'613'862	2'415'558
Partecipazione di terzi al controllo aereo	5'571'632	-
Altri ricavi	<u>1'853'916</u>	<u>2'072'535</u>
Totale ricavi netti da forniture e prestazioni	<u>17'403'420</u>	<u>12'041'250</u>
COSTI OPERATIVI		
Costi del personale	7'380'563	7'052'641
Prestazioni di terzi controllo aereo	6'551'257	-
Acquisto carburante	2'050'007	1'863'652
Affitti immobili	341'079	348'907
Prestazioni e consulenze di terzi	312'612	283'361
Manutenzione stabili e infrastrutture	206'849	300'763
Contributi alle compagnie di linea	163'178	380'814
Assicurazione di cose, contributi e tasse	104'159	105'860
Pubblicità e marketing	35'902	95'977
Perdite su debitori	925'052	-
Altri costi d'esercizio	1'159'067	1'052'611
Ammortamenti	<u>158'206</u>	<u>673'995</u>
Totale costi operativi	<u>19'387'931</u>	<u>12'158'581</u>
Perdita operativa	<u>- 1'984'511</u>	<u>- 117'331</u>
COSTI FINANZIARI	<u>- 31'501</u>	<u>- 40'295</u>
Risultato prima di eventi straordinari e imposte	<u>- 2'016'012</u>	<u>- 157'626</u>
RICAVI/(COSTI) STRAORDINARI		
Costi straordinari	- 200'000	-
Ricavi straordinari	<u>1'016'048</u>	<u>778'884</u>
Totale ricavi straordinari	<u>816'048</u>	<u>778'884</u>
Risultato prima delle imposte	<u>- 1'199'964</u>	<u>621'258</u>
IMPOSTE DIRETTE	<u>10'848</u>	<u>11'010</u>
Utile/(Perdita) dell'esercizio	<u>- 1'210'812</u>	<u>610'248</u>

L'allegato è parte integrante di questo conto economico

LUGANO AIRPORT SA, LUGANO
PROSPETTO DELLA VARIAZIONE DELLA PERDITA DI BILANCIO
PER L'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017 E 2016
(Franchi svizzeri)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
PERDITA DI BILANCIO		
Saldo all'inizio del periodo	- 1'774'233	- 2'384'481
Utile/(Perdita) dell'esercizio	<u>- 1'210'812</u>	<u>610'248</u>
Saldo alla fine del periodo	<u><u>- 2'985'045</u></u>	<u><u>- 1'774'233</u></u>

L'allegato è parte integrante di questo prospetto di variazione della perdita di bilancio

LUGANO AIRPORT SA, LUGANO
ALLEGATO AL CONTO ANNUALE PER L'ESERCIZIO CHIUSO
AL 31 DICEMBRE 2017 E 2016
(Franchi svizzeri)

Nota 1 – Informativa conformemente alle disposizioni legali

Informazioni sui principi applicati nel conto annuale

Il presente conto annuale è stato allestito secondo le prescrizioni della legge svizzera, in particolare gli articoli relativi alla contabilità e la presentazione dei conti del Codice delle Obbligazioni (artt. 957 – 963b CO).

Per l'allestimento del conto annuale, nella misura in cui non si tratti di principi prescritti dalla legge, sono stati applicati i principi seguenti:

Crediti da forniture e prestazioni

I crediti da forniture e prestazioni come pure gli altri crediti a breve termine sono iscritti a bilancio al loro valore nominale.

Scorte

Le scorte sono valutate al valore di acquisizione o di produzione.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali vengono ammortizzate in modo diretto. Gli ammortamenti avvengono secondo il metodo regressivo. Eventuali ammortamenti immediati ammessi a livello fiscale vengono effettuati a discrezione del consiglio d'amministrazione.

Ammontare netto dallo scioglimento delle riserve latenti

	2017	2016
Ammontare netto dallo scioglimento delle riserve latenti	100'000	-

Dichiarazione attestante la media annua di posti di lavoro a tempo pieno

La media annua dei posti di lavoro a tempo pieno si trova tra i 50 e i 250 dipendenti (2016: >50 <250).

Impegni leasing

	2017	2016
Debiti leasing non iscritti a bilancio	73'322	129'174

LUGANO AIRPORT SA, LUGANO
ALLEGATO AL CONTO ANNUALE PER L'ESERCIZIO CHIUSO
AL 31 DICEMBRE 2017 E 2016
(Franchi svizzeri)

Impegni condizionali

Nessun impegno condizionale.

Spiegazioni inerenti a poste del conto economico straordinarie, uniche o relative ad altri periodi contabili

	2017	2016
Accantonamento revisione IVA	-200'000	-
Totale costi straordinari	-200'000	-
Contributi da Enti e Istituzioni	673'831	551'884
Scioglimento accantonamenti vari	342'217	-
Indennità di terzi per chiusura aeroporto	-	197'000
Scioglimento accantonamento tassa passeggeri	-	30'000
Totale ricavi straordinari	1'016'048	778'884
Totale	816'048	778'884

Eventi importanti successivi alla data di chiusura del bilancio

Nessun evento successivo dopo la data di chiusura del bilancio.

Altre informazioni prescritte dalla legge

Nessun'altra informazione prescritta dalla legge.

Nota 2 – Continuità aziendale (going-concern)

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 evidenzia una situazione di perdita di oltre la metà del capitale azionario e delle riserve legali (art. 725 cpv 1. CO).

Il Consiglio di Amministrazione ha già provveduto ad avvisare gli azionisti per intraprendere le necessarie misure di risanamento che dovrebbero concretizzarsi come segue:

- Per far fronte alle necessità di liquidità, ed in attesa della prevista ricapitalizzazione della società, Lugano Airport SA è autorizzata a far capo al conto corrente della Città fino ad un massimo di fr. 2.5 mio e questo fino al 30 giugno 2019 o all'avvenuta ricapitalizzazione della SA
- La Città di Lugano ha rilasciato una postergazione del suo credito in conto corrente (stato al 31 dicembre 2017: fr. 1'129'936)
- E' prevista una ricapitalizzazione della Società per un importo non inferiore ai fr. 4.0 mio.

Il Consiglio di Amministrazione è dell'avviso che le misure di risanamento esposte sopra sono sufficienti a garantire la continuità aziendale.

STATISTICA DEL TRAFFICO		CUMULATIVO DAL 01.01.2017 AL 31.12.2017																	
TIPO DI TRAFFICO		MOVIMENTI									PASSEGGERI								
		atterraggi			decolli			totale movimenti			arrivo			partenza			totale passeggeri		
		2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%
1	LINEA																		
1,1	SCHEDULATO	2578	1998	-22,5%	2585	2002	-22,6%	5163	4000	-22,5%	82648	67093	-18,8%	84015	68115	-18,9%	166663	135208	-18,9%
1,2	CHARTER	15	4	-73,3%	9	4	-55,6%	24	8	-66,7%	646	138	-78,6%	374	193	-48,4%	1020	331	-67,5%
1,3	POSIZIONAMENTO	49	36	-26,5%	47	33	-29,8%	96	69	-28,1%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
1,4	Training flights LINEA	21	26		20	26		0	52	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
	totale linea	2663	2064	-22,5%	2661	2065	-22,4%	5324	4129	-22,4%	83294	67231	-19,3%	84389	68308	-19,1%	167683	135539	-19,2%
2	AVIAZIONE GENERALE																		
2,1	COMMERCIALE	960	1117	16,4%	1045	1207	15,5%	2005	2324	15,9%	1319	1586	20,2%	1545	1649	6,7%	2864	3235	13,0%
2,2	PRIVATO	2584	2622	1,5%	2499	2541	1,7%	5083	5163	1,6%	2723	2517	-7,6%	2713	2440	-10,1%	5436	4957	-8,8%
	totale aviazione generale	3544	3739	5,5%	3544	3748	5,8%	7088	7487	5,6%	4042	4103	1,5%	4258	4089	-4,0%	8300	8192	-1,3%
3	SCUOLA																		
31	SCUOLA	3585	3530	-1,5%	3585	3527	-1,6%	7170	7057	-1,6%	353	173	-51,0%	356	183	-48,6%	709	356	-49,8%
	totale scuola	3585	3530	-1,5%	3585	3527	-1,6%	7170	7057	-1,6%	353	173	-51,0%	356	183	-48,6%	709	356	-49,8%
TOTALE GENERALE		9792	9333	-4,7%	9790	9340	-4,6%	19582	18673	-4,6%	87689	71507	-18,5%	89003	72580	-18,5%	176692	144087	-18,5%
TIPO DI TRAFFICO		CARGO KG																	
		arrivo			partenza			totale cargo											
		2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%									
1	LINEA																		
1,1	SCHEDULATO	34494	35939	4,2%	12714	15744	23,8%	47208	51683	9,5%									
1,2	CHARTER	0	0		0	0		0	0										
TOTALE GENERALE		34494	35939	4,2%	12714	15744	23,8%	47208	51683	9,5%									

TIPO DI TRAFFICO		CARGO KG								
		arrivo			partenza			totale cargo		
		2016	2017	%	2016	2017	%	2016	2017	%
1	LINEA									
1,1	SCHEDULATO	34494	35939	4,2%	12714	15744	23,8%	47208	51683	9,5%
1,2	CHARTER	0	0		0	0		0	0	
TOTALE GENERALE		34494	35939	4,2%	12714	15744	23,8%	47208	51683	9,5%

AVIAZIONE GENERALE						
Movimenti	2016	2017		Handling	2016	2017
Classe di peso (KG)				Classe di peso (KG)		
0-7000	12118	12170	0,4%	3001 - 4000	235	209
7001-17000	1108	1339	20,8%	4001 - 6000	547	658
17001-25000	788	851	8,0%	6001 - 10000	389	519
25001-34000	174	134	-23,0%	10001 - 16000	74	83
34001-42000	32	28	-12,5%	16001 - 24000	454	392
42001-51000	38	22	-42,1%	24001 - 35000	57	69
51001-60000	0	0	0,0%	35001 - 40000	7	1
TOTALE	14258	14544	2,0%	40001 - 45000	25	17
				45001 - 50000	4	1
				TOTALE	1792	1949
						8,8%

STATISTICHE COMPAGNIE DI LINEA PER DESTINAZIONE 2014-2017

		52 Posti	74 Posti	50 Posti	16 Posti	76 posti	31 posti														
DARWIN/ETIHAD	DESTINAZIONI	MOVIMENTI						PASSEGGERI						EDIA PASSEGGERI PER TRATT				TASSO OCCUPAZIONE			
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
		Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab	Saab
Gennaio	GINEVRA	108	82	109	135			2 170	1 607	2 200	3 315			20	20	20	25	38,64%	37,69%	38,81%	47,22%
Febbraio	GINEVRA	124	82	104	106			2 734	1 728	2 782	2 995			22	21	27	28	42,40%	40,53%	51,44%	54,34%
Marzo	GINEVRA	139	126	117	141			3 680	2 996	3 893	4 725			26	24	33	34	50,91%	45,73%	63,99%	64,44%
Aprile	GINEVRA	133	111	120	94			3 144	1 186	3 922	3 023			24	11	33	32	45,46%	20,55%	62,85%	61,85%
Maggio	GINEVRA	128	98	128	108			3 049	1 126	4 044	3 644			24	11	32	34	45,81%	22,10%	60,76%	64,89%
Giugno	GINEVRA	137	116	119	97			3 381	1 593	3 693	3 493			25	14	31	36	47,46%	26,41%	59,68%	69,25%
Luglio	GINEVRA	136	116	103	93			2 523	1 862	3 025	2 848			19	16	29	31	35,68%	30,87%	56,48%	58,89%
Agosto	GINEVRA	82	119	108	101			1 792	2 077	3 188	2 840			22	17	30	28	42,03%	33,56%	56,77%	54,07%
Settembre	GINEVRA	144	116	107	92			3 113	2 340	3 634	3 235			22	20	34	35	41,57%	38,79%	65,31%	67,62%
Ottobre	GINEVRA	119	118	86	98			2 444	2 429	2 722	3 241			21	21	32	33	39,50%	39,59%	60,87%	63,60%
Novembre	GINEVRA	80	121	126	87			2 169	2 848	4 309	2 686			27	24	34	31	52,14%	45,26%	65,77%	59,37%
Dicembre	GINEVRA	72	118	137	0			1 805	2 505	3 775	0			25	21	28	#DIV/0!	48,21%	40,82%	52,99%	#DIV/0!
Totale Ginevra		1 402	1 323	1 364	1 152	0	0	32 004	24 297	41 187	36 045	0	0	23	18	30	31	43,90%	35,32%	58,07%	60,17%
Gennaio	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Febbraio	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Marzo	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Aprile	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Maggio	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Giugno	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Luglio	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Agosto	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Settembre	ROMA	0	0	0	26			0	0	0	539						21				
Ottobre	ROMA	0	0	0	28			0	0	0	663						24				
Novembre	ROMA	0	0	0	23			0	0	0	393						17				
Dicembre	ROMA	0	0	0	0			0	0	0	0										
Totale Roma		0	0	0	77	0	0	0	0	0	1 595	0	0				21				39,84%

STATISTICHE COMPAGNIE DI LINEA PER DESTINAZIONE 2014-2017

		52 Posti		74 Posti	50 Posti	16 Posti	76 posti	31 posti													
DARWIN/ETIHAD	DESTINAZIONI	MOVIMENTI						PASSEGGERI						EDIA PASSEGGERI PER TRATT				TASSO OCCUPAZIONE			
Maggio	OLBIA	2	0	0			27	0	0	0			14								
Giugno	OLBIA	8	6	6	6		221	201	197	167			28	34	33	28	53,13%	64,42%	63,14%	53,53%	
Luglio	OLBIA	8	8	10	18		346	330	431	572			43	41	43	32	83,17%	79,33%	82,88%	61,11%	
Agosto	OLBIA	10	10	8	10		374	392	259	306			37	39	32	31	71,92%	75,38%	62,26%	58,85%	
Settembre	OLBIA	8	7	8	6		225	235	236	191			28	34	30	32	54,09%	64,56%	56,73%	61,22%	
Ottobre	OLBIA	0	0				0	0													
Totale Olbia		36	31	32	40	0	0	1 193	1 158	1 123	1 236	0	0	33	37	35	31	63,73%	71,84%	67,49%	59,42%
Maggio	CAGLIARI	0	0	0	0		0	0	0	0											
Giugno	CAGLIARI	10	8	5	5		205	202	197	137			21	25	39	27	39,42%	48,56%	75,77%	52,69%	
Luglio	CAGLIARI	8	8	10	10		319	268	391	366			40	34	39	37	76,68%	64,42%	75,19%	70,38%	
Agosto	CAGLIARI	10	10	7	8		268	280	207	192			27	28	30	24	51,54%	53,85%	56,87%	46,15%	
Settembre	CAGLIARI	8	8	8	6		179	211	238	181			22	26	30	30	43,03%	50,72%	57,21%	58,01%	
Ottobre	CAGLIARI	0	0				0	0													
Total Cagliari		36	34	30	29	0	0	971	961	1 033	876	0	0	27	28	34	30	51,87%	54,36%	66,22%	58,09%
Maggio	PANTELLERIA	2	0				17	0					9								
Giugno	PANTELLERIA	8	0				165	0					21								
Luglio	PANTELLERIA	8	0				214	0					27								
Agosto	PANTELLERIA	10	0				341	0					34								
Settembre	PANTELLERIA	8	0				258	0					32								
Totale Pantelleria		36	0	0	0	0	0	995	0	0	0	0	0	28						53,15%	

STATISTICHE COMPAGNIE DI LINEA PER DESTINAZIONE 2014-2017

		52 Posti		74 Posti		50 Posti		16 Posti		76 posti		31 posti									
DARWIN/ETIHAD	DESTINAZIONI	MOVIMENTI						PASSEGGERI						EDIA PASSEGGERI PER TRATT			TASSO OCCUPAZIONE				
Giugno	IBIZA	10	0		7			172	0		234			17			33	33,08%		64,29%	
Luglio	IBIZA	8	0		10			222	0		308			28			31	53,37%		59,23%	
Agosto	IBIZA	10	0		1			304	0		23			30			23	58,46%		44,23%	
Settembre	IBIZA	8	0					192	0					24			#DIV/0!	46,15%		#DIV/0!	
Totale Ibiza		36	0	0	18	0	0	890	0	0	565	0	0	25			31	47,54%		60,36%	
Giugno	BRINDISI	0	0					0									#DIV/0!			#DIV/0!	
Luglio	BRINDISI	0	0		10			0			290						29			55,77%	
Agosto	BRINDISI	0	0		2			0			48						24			46,15%	
Settembre	BRINDISI	0	0					0									#DIV/0!			#DIV/0!	
Totale Brindisi		0	0	0	12	0	0	0	0	0	338	0	0				28			54,17%	
Gennaio	Sion	0	0					0	0					0	0	0		0,00%	0,00%	0,00%	
Febbraio	Sion	0	0					0	0					0	0	0		0,00%	0,00%	0,00%	
Marzo	Sion	0	0					0	0					0	0	0		0,00%	0,00%	0,00%	
Aprile	Sion	0	0					0	0					0	0	0		0,00%	0,00%	0,00%	
Maggio	Sion	0	0		8			0	0		165			0	0	21		0,00%	0,00%	39,66%	
Giugno	Sion	0	0		6			0	0		70			0	0	12		0,00%	0,00%	22,44%	
Luglio	Sion	0	0		9			0	0		105			0	0	12		0,00%	0,00%	22,44%	
Agosto	Sion	0	0		6			0	0		100			0	0	17		0,00%	0,00%	32,05%	
Settembre	Sion	0	0		4			0	0		49			0	0	12		0,00%	0,00%	23,56%	
Ottobre	Sion	0	0					0	0					0	0			0,00%	0,00%	#DIV/0!	
Novembre	Sion	0	0					0	0					0	0			0,00%	0,00%	#DIV/0!	
Dicembre	Sion	0	0					0	0					0	0			0,00%	0,00%	#DIV/0!	
Totale Sion		0	0	33	0	0	0	0	0	489	0	0	0	0	0	15	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	28,50%	
Total DARWIN/ETIHAD		1 546	1 388	1 459	1 251	0	0	36 053	26 416	43 832	39 060	0	0	23	19	30	31	44,85%	36,60%	57,77%	60,04%

STATISTICHE COMPAGNIE DI LINEA PER DESTINAZIONE 2014-2017

SWISS	DESTINAZIONI	MOVIMENTI						PASSEGGERI						EDIA PASSEGGERI PER TRATT				TASSO OCCUPAZIONE			
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
		Saab	Dash	Dash	Dash	Dash	Dash	Saab	Dash	Dash	Dash	Dash	Dash	Saab	Dash	Dash	Dash	Saab	Dash	Dash	Dash
Gennaio	ZURIGO	219	233	202	226			6 120	7 124	5 448	6 063			28	31	27	27	53,74%	40,23%	35,49%	35,30%
Febbraio	ZURIGO	201	193	191	177			5 338	5 889	5 083	4 527			27	31	27	26	51,07%	40,15%	35,02%	33,65%
Marzo	ZURIGO	245	244	219	243			7 933	8 224	7 065	7 893			32	34	32	32	62,27%	44,35%	42,45%	42,74%
Aprile	ZURIGO	231	235	235	227			8 320	8 502	7 863	8 283			36	36	33	36	69,26%	47,60%	44,03%	48,01%
Maggio	ZURIGO	248	228	234	242			8 843	8 246	8 595	8 956			36	36	37	37	68,57%	47,59%	48,33%	48,70%
Giugno	ZURIGO	229	241	216	168			8 844	10 076	8 692	7 954			39	42	40	47	74,27%	55,01%	52,95%	62,30%
Luglio	ZURIGO	236	239	239	185			8 817	9 512	10 042	8 344			37	40	42	45	71,85%	52,37%	55,29%	59,35%
Agosto	ZURIGO	237	240	246	238			9 392	10 133	10 476	9 937			40	42	43	42	76,21%	55,55%	56,03%	54,94%
Settembre	ZURIGO	240	230	236	238			9 032	8 925	9 474	9 588			38	39	40	40	72,37%	51,06%	52,82%	53,01%
Ottobre	ZURIGO	218	237	151	242			7 708	8 658	5 736	8 318			35	37	38	34	68,00%	48,07%	49,98%	45,23%
Novembre	ZURIGO	220	229	189	223			7 909	7 295	6 505	7 194			36	32	34	32	69,13%	41,92%	45,29%	42,45%
Dicembre	ZURIGO	222	231	217	205			8 304	7 029	7 133	6 843			37	30	33	33	71,93%	40,04%	43,25%	43,92%
Totale Zurigo		2 746	2 780	2 575	2 614	0	0	96 560	99 613	92 112	93 900	0	0	35	36	36	36	67,62%	47,15%	47,07%	47,27%
Gennaio	GINEVRA	0	0	107	0	0		0	0	2 211	0			0	0	21	0	0,00%	0,00%	27,19%	
Febbraio	GINEVRA	0	0	117	0	0		0	0	2 578	0			0	0	22	0	0,00%	0,00%	28,99%	
Marzo	GINEVRA	0	13	131	0	0		0	282	4 203	0			0	22	32	0	0,00%	28,54%	42,22%	
Aprile	GINEVRA	0	133	117	0	0		0	2 939	3 066	0			0	22	26	0	0,00%	29,08%	34,48%	
Maggio	GINEVRA	0	130	125	0	0		0	3 980	3 821	0			0	31	31	0	0,00%	40,28%	40,22%	
Giugno	GINEVRA	0	123	131	0	0		0	3 521	4 226	0			0	29	32	0	0,00%	37,67%	42,45%	
Luglio	GINEVRA	0	96	81	0	0		0	2 499	2 440	0			0	26	30	0	0,00%	34,25%	39,64%	
Agosto	GINEVRA	0	89	98	0	0		0	2 444	2 863	0			0	27	29	0	0,00%	36,13%	38,44%	
Settembre	GINEVRA	0	119	126	0	0		0	3 721	3 805	0			0	31	30	0	0,00%	41,14%	39,73%	
Ottobre	GINEVRA	0	122	30	0	0		0	3 291	800	0			0	27	27	0	0,00%	35,49%	35,09%	
Novembre	GINEVRA	0	131	0	0	0		0	3 403	0	0			0	26	#DIV/0!	0	0,00%	34,18%		
Dicembre	GINEVRA	0	134	0	0	0		0	3 217	0	0			0	24	#DIV/0!	0	0,00%	31,59%		
Totale Ginevra		0	1 090	1 063	0	0	0	0	29 297	30 013	0	0	0	0	27	28	0	0,00%	35,37%	37,15%	
Totale SWISS		2 746	3 870	3 638	2 614	0	0	96 560	128 910	122 125	93 900	0	0	35	33	34	36	70,33%	43,83%	44,17%	47,27%

STATISTICHE COMPAGNIE DI LINEA PER DESTINAZIONE 2014-2017

SILVERAIR	DESTINAZIONI	MOVIMENTI						PASSEGGERI						EDIA PASSEGGERI PER TRATTI				TASSO OCCUPAZIONE				
		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	
Maggio	MARINA DI CAMPO	0	10	0	0			0	40	0	0			#DIV/0!	4	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	25,00%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Giugno	MARINA DI CAMPO	7	10	14	10			76	101	132	108			11	10	9	11	67,86%	63,13%	58,93%	67,50%	
Luglio	MARINA DI CAMPO	16	18	18	18			173	231	235	236			11	13	13	13	67,58%	80,21%	81,60%	81,94%	
Agosto	MARINA DI CAMPO	19	16	12	12			230	160	112	117			12	10	9	10	75,66%	62,50%	58,33%	60,94%	
Settembre	MARINA DI CAMPO	0	12	18	16			0	136	201	178			#DIV/0!	11	11	11	#DIV/0!	70,83%	69,79%	69,53%	
Ottobre	MARINA DI CAMPO	0	0	4	2			0	0	26	14			#DIV/0!	#DIV/0!	7	7	#DIV/0!	#DIV/0!	40,63%	43,75%	
Totale Marina di Campo SILVERAIR		42	66	66	58	0	0	479	668	706	653	0	0	11	10	11	11	71,28%	63,26%	66,86%	70,37%	