



RAPPORTO DI GESTIONE 2013

RAPPORTO DI GESTIONE 2013

SOMMARIO

Convocazione Assemblea Generale	1
<hr/>	
Rapporto di Gestione	2 - 8
<hr/>	
Proposte del Consiglio di Amministrazione	9
<hr/>	
Composizione del Consiglio di Amministrazione	10
<hr/>	
Rapporto di revisione	11 – 17
<hr/>	
Statistiche del traffico	18 – 20
<hr/>	

CONVOCAZIONE

I signori Azionisti sono invitati a partecipare all'Assemblea Generale ordinaria degli azionisti della Lugano Airport SA che avrà luogo

Mercoledì 1. ottobre 2014 alle ore 14:30
presso la sala 10 di Palazzo Civico Lugano,
Municipio, Piazza Riforma 1,

con all'ordine del giorno le seguenti trattande:

1. Costatazioni assembleari, nomina dell'ufficio presidenziale
2. Approvazione del verbale dell'Assemblea Generale Ordinaria degli azionisti del 6 settembre 2013
3. Relazione d'esercizio del Consiglio di Amministrazione per l'anno 2013
Proposta del Consiglio di Amministrazione: approvazione
4. Bilancio, Conto economico e allegato al 31 dicembre 2013, relazione dell'Ufficio di Revisione
Proposta del Consiglio di Amministrazione: approvazione
5. Assegnazione risultato d'esercizio gestione 2013
Proposta del Consiglio di Amministrazione: riporto a nuovo della perdita d'esercizio
6. Discarico all'Amministrazione per l'esercizio 2013
Proposta del Consiglio di Amministrazione: conferimento dello scarico per l'esercizio 2013
7. Nomine statutarie: nomina dell'ufficio di revisione
Proposta del Consiglio di Amministrazione: rinnovo del mandato per gli anni 2014-2016 alla PKF Certifica SA
8. Risanamento finanziario della società e informazione sulle prospettive future
9. Varie ed eventuali

Il Consiglio di Amministrazione

Agno, 3 settembre 2014/AF

Rapporto di gestione Lugano Airport SA

Relazione del Consiglio di Amministrazione di Lugano Airport SA all'Assemblea Generale Ordinaria di approvazione dell'esercizio 2013.

Egregi Signori e Signore Azionisti,
Gentili Signore,
Egregi Signori,

il Vostro Consiglio di Amministrazione, unitamente alla Direzione di Lugano Airport SA, si pregiano presentarVi l'ottavo rapporto annuale sulla gestione della società che comprende, come prassi, una parte descrittiva ed una parte più formale composta dal conto economico e dal bilancio al 31.12.2013.

Il rapporto verrà completato da alcuni dati statistici, nonché da un riassunto dei fatti più salienti dell'anno appena trascorso.

1. Commento generale

L'anno 2013 è stato purtroppo funestato da due lutti in seno al nostro Consiglio di Amministrazione.

Il 7 marzo infatti decedeva improvvisamente l'On.Giuliano Bignasca, che in pochi mesi di attiva partecipazione aveva sicuramente preso a cuore le sorti dell'aeroporto.

Le sue idee molto concrete e ispirate ad un grande pragmatismo saranno ancora determinanti per il futuro nel giusto equilibrio fra pubblico e privato.

A seguito dei noti avvicendamenti politici, con le dimissioni dell'On.Marco Borradori dal Consiglio di Stato e sua designazione quale Sindaco di Lugano, in data 22 maggio 2013 il Consiglio di Stato designò l'On.Michele Barra quale nuovo rappresentante del Cantone nel nostro esecutivo.

Qualche mese dopo la sua entrata in funzione a causa di un male incurabile e repentino Michele Barra venne a mancare il 20 ottobre 2013; anche la sua breve presenza nel nostro Consiglio fu improntata da una sincera schiettezza e lucidità nell'affrontare i problemi.

Di entrambi serberemo un ricordo indelebile.

In data 29 maggio 2013 ha avuto luogo a Lugano l'assemblea della SIAA (Swiss International Airport Association) e ciò in concomitanza con il 75esimo di fondazione dell'aeroporto di Lugano.

Tutti i responsabili degli aeroporti svizzeri soci di quest'associazione (ovvero tutti gli aeroporti svizzeri con traffico di linea segnatamente Zurigo, Ginevra, Basilea, Berna, San Gallo e Lugano) si sono riuniti a Lugano per la loro assemblea annuale.

Quest'evento, al quale i media malgrado i nostri inviti non hanno dato il necessario risalto, è il riconoscimento da parte dell'associazione che riunisce i maggiori aeroporti svizzeri, del ruolo del nostro scalo quale apporto di traffico e passeggeri, in particolare per Zurigo-Kloten e Ginevra-Cointrin.

Non da ultimo vanno evidenziati gli ottimi rapporti personali tra tutti i dirigenti di queste strutture aeroportuali che spesso danno origine anche a collaborazioni specifiche e importanti sinergie.

Nel corso del 2013 si è pure potuto finalizzare l'aumento della tassa passeggeri da frs. 26 a frs. 35 potendosi Lugano-Airport allinearsi ai livelli degli altri aeroporti regionali svizzeri. Questa misura doverosa permetterà un aumento di ricavi oltre il mezzo milione di franchi con, si ritiene, un aggravio molto limitato per gli operatori e gli utenti. Una preliminare informazione agli stessi

operatori ha permesso di evitare che vi fossero delle opposizioni formali o ricorsi contro questo aumento.

Nel 2013 non si è potuto dare l'avvio ai lavori di allungamento della testata nord della pista in quanto alla fine dell'anno il ricorso introdotto dal Comune di Bioggio non era ancora stato evaso dal Tribunale Federale Amministrativo.

Va da sé che nell'attuale situazione di estrema concorrenza vigente nel trasporto aereo europeo una struttura come l'aeroporto di Lugano-Agno non può aspettare anni solo perché dei ricorsi – sicuramente legittimi nella forma- bloccano le necessarie migliorie, soprattutto in considerazione del fatto che lo stesso scalo si è dotato di uno strumento pianificatorio federale, la c.d. scheda PSIA (Piano Settoriale dell'Infrastruttura Aeronautica), che dovrebbe garantire lo sviluppo dello scalo sottocenerino.

Sarà quindi necessario che le autorità politiche d'intesa con Lugano Airport si chinino su quest'aspetto per evitare o mitigare al massimo il rischio in futuro di opposizioni o ricorsi.

1.1 Marketing e sviluppo commerciale.

Nel corso del 2013 le attività commerciali della Lugano Airport SA, si sono da subito trovate nella impellente necessità di porre rimedio alle conseguenze ingenerate dalla decisione di Darwin Airline di cancellare la rotta Lugano – Roma, decisione intercorsa già da settembre 2012. Le azioni necessarie per riproteggere la rotta abbandonata da Darwin, come ormai noto, non sono state affatto semplici considerati i forti limiti infrastrutturali, specialmente quelli correlati alle dimensioni della pista di atterraggio-decollo. Dopo un'intensa attività di ricerca e sviluppo rotte, l'unica alternativa praticabile fu l'offerta operata dal vettore ellenico Minoan.

Da segnalare anche l'importante crisi finanziaria che ha investito nel 2013 il vettore principale operante a Lugano, ovvero Darwin Airlines. Come noto eventi successivi porteranno l'entrata nel capitale azionario della compagnia aerea ticinese la prestigiosa Etihad Airways, circostanza che costituirà la base principale del superamento della crisi e la nascita del brand Ethiad Regional.

Commerciale Aviation: Nell'ambito della continua attività di promozione e sviluppo del nostro aeroporto, Lugano Airport SA ha intensificato i contatti verso quegli operatori aerei idonei per composizione di flotta e posizionamento di mercato ad assumere una posizione di partnership con l'aeroporto verso l'introduzione di nuove rotte ed ancora prima interessate ad operare nuovamente la rotta Lugano-Fiumicino. A seguito di lunghe trattative che hanno tenuto in considerazione anche le conseguenze finanziarie correlate alla perdita di fatturato per la cancellazione della rotta su Roma, il CdA della Lugano Airport ha deliberato la conclusione di un accordo commerciale con il vettore basato a Creta Minoan Airlines, per operare le rotte Lugano-Fiumicino e Lugano –Vienna.

Purtroppo, nonostante il prodotto offerto fosse oggettivamente valido sia per frequenza, confort di volo che per prezzo offerto, dopo pochi mesi dall'inizio dell'operazione ed importanti sforzi di promozione e marketing, abbiamo dovuto prendere atto dei bassi indici di riempimento sulle rotte menzionate e la conseguente decisione di Minoan di interrompere le operazioni a far data dal 30 agosto 2013. Tale esito dell'operazione avrà le conseguenze finanziarie sul risultato d'esercizio 2013 su cui si relazionerà di seguito.

In questa sede valga la pena ribadire che non acconsentire all'inizio delle operazioni con il vettore ellenico, con conseguente risparmio delle risorse destinate alla promozione della rotta, avrebbe comportato una perdita di poco inferiore a quella effettivamente registrata, considerata la perdita di fatturato della rotta su FCO operata da Darwin e l'impossibilità di comprimere i costi in modo significativo.

Preso comunque atto dell'epilogo della vicenda non si sono arrestate le attività di ricerca di nuovi vettori e l'interlocuzione con i vettori esistenti per lo sviluppo del traffico; attività che

stanno manifestando esiti positivi nel 2014 ovvero al momento della redazione della presente relazione.

Per quanto sopra, il traffico passeggeri del 2013 si è concluso con una contrazione di traffico pari a il 14.5 % in meno di passeggeri trasportati e 6.6 % in meno di movimenti totali.

Commerciale Non - Aviation:

- Riattivazione della collaborazione pubblicitaria con il Casinò di Lugano, cessata nel 2011, con l'affitto da parte loro di diversi spazi pubblicitari e la posizione di un totem dentro al terminal;
- Affitto di uno spazio di 12 m2, reso vacante da Darwin, a Air Dynamic per il valore di 1,750 CHF/mq più uno spazio parcheggio;
- Fornitura di personale per la realizzazione dell'evento Montblanc/ Air Dynamic il 25 Settembre, per il valore di CHF 4,000. L'evento, che ha visto diversi brand importanti in esposizione, è già stato riconfermato anche per il 2014 e ha avuto risonanza sul territorio al punto che siamo stati contattati da diverse ditte interessate. Purtroppo, la mancanza di spazi (l'evento si è svolto in Hangar Erex) ci impedisce di offrire un prodotto a 180 gradi (spazio, personale, gestione ottimale dei tempi e dei fornitori);
- Vendita di spazio per riviste in sala partenze ad Helvetissimo, rivista specializzata in ambito immobiliare di lusso;
- Affitto di 9 stalli annuali al P3, parcheggio a più alto reddito, a nuove aziende per un valore totale di 19,000 CHF;
- Continuazione e ampliamento del contratto al P1 con Swiss per un valore annuale di c.a. 17,000 CHF;

1.2 Personale

Al termine del 2013 il personale comprendeva un organico di 70 unità pari a 57.95 FTE ripartito come segue:

Direzione e amministrazione	12 collaboratori
Servizi di aviazione di linea	21 collaboratori
Sicurezza	15 collaboratori
Servizio pompieristico/rampa	22 collaboratori

Per il 2013 l'organico risulta sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente. L'handling dei voli di aviazione generale come da contratto anche nel 2012 è demandato alla società E-aviation.

Grazie al pensionamento di alcuni collaboratori, il numero di FTE è diminuito di un'unità rispetto all'anno precedente.

Nel 2013 si è proceduto all'assunzione del Sig. Andrea Wiesner in qualità di Responsabile dell'Amministrazione in sostituzione di un'addetta che ha maturato il diritto alla pensione.

A settembre 2013 si è altresì proceduto all'assunzione della Sig.ra Julia Detourbet, in qualità di Chief Operations Officer in previsione della cessazione del rapporto di lavoro con effetto 31.12.2013 per dimissioni volontarie del Sig. Nicola Crestale già COO.

Già dalla fine del 2013 si sono avviate azioni di riduzione dei costi, sia di gestione che del personale, compatibilmente con quanto permesso dalla necessità di mantenere i presidi di sicurezza delle operazioni e delle infrastrutture. La piena implementazione di tali misure avverrà solo nel 2014 anche per la necessità dell'opportuna concertazione con le parti sociali (Co.Pe. e Sindacati).

2. Progetti per le infrastrutture

In relazione ai progetti infrastrutturali di breve-medio periodo di seguito gli aggiornamenti per ciascuno di essi :

- Prolungamento superficie asfaltata testata pista nord:

Nel corso del 2013 era ancora pendente la decisione del Tribunale Federale Amministrativo che interverrà solo nel 2014 consentendo l'avvio dei lavori al momento della redazione del presente rapporto

- Hangar manutenzione nord:

il progetto per decisione dell'UFAC, sentito l'aeroporto e la Città di Lugano è stato sospeso.

- Security check point:

è stata avviata la costruzione di un presidio di sicurezza denominata "cancello 10".

- Ampliamento e riconfigurazione piazzali aeromobili:

si prevede di poter realizzare tale progetto solo nel 2015 a causa del ritardo di esecuzione di progetti precedenti (opposizioni amministrative) che rendono necessario aggiornare il cronoprogramma.

- Progetto CHIPS:

a seguito dell'avviso della prima fase di analisi per dotare il nostro aeroporto di un avvicinamento strumentale con tecnologia GNSS (Global Navigation Satellite System) sono proseguite le analisi di fattibilità del sistema. Alla fine del 2014 si prevede siano già disponibili i primi studi di dettaglio.

- Piano Industriale:

prosegue la discussione sull'eseguibilità del Piano Industriale così come elaborato e periziato dalla società Arthur D. Little in seno al Consiglio di Amministrazione e direttamente con i soci della LASA. Nei mesi a venire un particolare focus verrà adottato sull'ipotesi dell'ingresso di soci privati nell'azionariato.

3. Osservazioni alla chiusura contabile dell'esercizio 2013

La gestione contabile 2013 è stata segnata in modo importante dapprima dalla cessazione dei voli da e per Roma operati da anni da Darwin e dismessi nel tardo autunno 2012 e dalla successiva reintroduzione degli stessi attraverso il vettore greco Minoan.

La necessità di trovare un vettore sostitutivo ai voli Darwin su Fiumicino è stato considerato dal nostro Consiglio d'Amministrazione come un obiettivo strategico irrinunciabile, questo perché la destinazione "Roma" vantava un numero di passeggeri abbastanza stabile di poco inferiore ai 20'000.

Già dopo pochi mesi abbiamo però dovuto constatare che l'utenza di Lugano, malgrado che i prezzi praticati da Minoan fossero notevolmente inferiori a quelli di Darwin, e che il servizio prestato fosse nello standard delle compagnie operanti a Lugano, non ha scelto questo vettore.

Per questo motivo il nostro Consiglio d'Amministrazione ha fatto valere la clausola da noi inserita nel contratto con il vettore greco che ha permesso di sospendere la collaborazione alla ripresa del normale orario autunnale.

Il negativo risultato dell'operazione sopradescritta ha quindi inciso in modo notevole sull'elevato disavanzo prodotto dalla gestione 2013. Risultato negativo che, anche se in forma minore, si sarebbe in ogni caso prodotto ritenuta la forte flessione dei ricavi a causa del mancato fatturato per i voli su Roma e dall'importante componente di costi fissi derivanti dalla struttura della nostra società in ossequio soprattutto alle norme di sicurezza sancite dalle legislazioni nazionali ed internazionali.

La non riuscita dell'operazione Minoan ha generato un'importante operazione di contenimento dei costi che attraverso la negoziazione di nuove modalità di gestione dei turni concordate con i sindacati, una maggiore flessibilità del personale, la rinuncia da parte dei membri di direzione alla parte variabile del loro stipendio, alla riduzione delle indennità del Consiglio d'Amministrazione, alla ripresa in proprio, a partire da agosto 2014 dell'attività di handling dell'aviazione generale e tutta una serie di altre misure organizzative e di puntuali tagli di spesa, ha permesso di riportare l'esercizio 2014 ad una oggi prevedibile perdita d'esercizio ridotta e sensibilmente inferiore al preventivo 2014 già redatto in forma di austerità.

D'altro canto il nostro Consiglio d'Amministrazione ha preso immediatamente contatto con gli azionisti per coordinare con loro una manovra finalizzata non solo al risanamento finanziario della SA ma anche alla messa in campo di nuove strategie che dovrebbero permettere a Lasa di vivere in una situazione di relativa tranquillità finanziaria il periodo di transizione in attesa dell'applicazione del progetto di rilancio dello scalo anche attraverso la partecipazione di investitori privati.

Di fatto l'esercizio 2012 ha chiuso con un disavanzo di fr. 2'280'836.97 al netto del contributo i fr. 600'000 versato dalla Città sulla base della decisione del 29 novembre 2011 del Consiglio Comunale di Lugano.

La capitalizzazione del disavanzo, che supera di poco il 50 % del capitale azionario, ha portato, Azionisti e Consiglio d'Amministrazione a valutare le migliori opzioni per effettuare il risanamento finanziario resosi necessario.

In sintesi possiamo così riassumere il conto economico 2013 (con confronto con l'esercizio precedente):

	2013	2012	variazione
Ricavi operativi	11'197'827	11'887'778	-689'951
Costi operativi	<u>-14'020'540</u>	<u>-12'198'085</u>	<u>1'822'455</u>
Perdita operativa	-2'822'713	-310'307	-2'512'406
Costi neutri	-47'288	-44'847	-2'441
Costi e ricavi straordinari	600'000	365'865	234'135
Imposte	<u>-10'836</u>	<u>-10'711</u>	<u>-125</u>
Perdita d'esercizio	<u>-2'280'837</u>	<u>0</u>	<u>-2'280'837</u>

Di seguito ecco le principali osservazioni ai conti:

3.1 Attivi:

Stabile la disponibilità di mezzi liquidi di oltre 467'000.- principalmente piazzati su conti correnti bancari.

Senza particolari variazioni anche i crediti per forniture e prestazioni che per contro hanno avuto una sensibile riduzione nel corso dei primi mesi del 2014 attraverso l'incasso di importanti crediti verso clienti.

L'importante crescita dei ratei e risconti attivi (+ fr. 247'000.-) è riconducibile al pagamento a fine dicembre di diversi premi assicurativi di competenza dell'anno 2014, per complessivamente fr. 240'000.-.

La necessità di liquidità prodotta dal risultato negativo dell'esercizio 2013 è stata garantita dalla Città di Lugano tramite il conto corrente che regola i principali flussi finanziari della nostra SA. Questo ha comportato l'azzeramento del nostro credito in conto corrente ancora esistente a fine 2012 e alla costituzione di uno scoperto che a fine 2013 ammontava a fr. 1'525'567.-.

I già citati importanti incassi nel 2014 di nostri crediti per forniture e servizi e il miglioramento del risultato 2014 ha permesso di ridurre lo scoperto a fine agosto 2014 a circa fr. 600'000.-.

Non sussistono particolari ulteriori osservazioni alle altre voci dell'attivo circolante.

Nella sostanza fissa segnaliamo alla voce "infrastrutture di sicurezza" l'attivazione delle nuove infrastrutture rese necessarie per rendere operativo il varco in entrata e uscita dal sedime aeroportuale attuato per una migliore gestione del traffico di aviazione generale (cancello 10).

Anticipati una prima serie di costi preparatori in funzione del progetto di hangar ex tennis che Lasa intende edificare in collaborazione con la Città di Lugano per acquisire importanti nuove fonti di ricavo.

Complessivamente si sono contabilizzati ammortamenti per fr. 155'212.-

3.2 Passivi:

Già si è detto del credito in conto corrente della Città resosi necessario per sopperire alla mancanza di liquidità prodotta dalla perdita d'esercizio 2013.

I debiti per forniture e prestazioni (fr. 804'925.-) rappresentano gli scoperti a carattere operativo relativo alle fatture di fine dicembre e non presentano variazioni sensibili rispetto alla chiusura precedente.

Stabili le altre voci del capitale dei terzi.

Il riporto della perdita d'esercizio 2013 comporta la riduzione del capitale proprio netto a fr. 1'719'163.

3.3 Ricavi:

I minori introiti derivanti dal collegamento con Roma sono la principale motivazione della flessione dei ricavi da tasse e handling (- fr. 711'708.-) e degli altri ricavi operativi (- fr. 219'715.-)

In leggero aumento il margine di utile lordo sul carburante (fr. 560'476.-).

3.4 Costi:

Tra i costi operativi che non registrano particolari fluttuazioni rispetto al 2012 segnaliamo: i costi del personale, pubblicità e marketing, affitti immobili e gli altri costi operativi.

In flessione (- fr. 202'000.-) le prestazioni e consulenze di terzi.

La necessità di intervenire in una serie importante di manutenzioni sulla vetusta struttura aeroportuale ha prodotto maggiori costi di fr. 103'000.-.

Il supporto dato a Minoan per lo start-up del volo su Vienna e per la ripresa dei collegamenti con Fiumicino generano i maggiori costi legati alle collaborazioni con le compagnie aeree (+ fr.1'809'000.-).

In linea con il preventivo gli ammortamenti che per rapporto al consuntivo 2012 risultano ridotti di circa fr. 40'000.-.

Il miglioramento della voce ricavi e costi straordinari è pressoché interamente riconducibile all'accantonamento contabilizzato nel 2012 di fr. 200'000.- per la contestazione di una partecipazione a costi di marketing non riconosciuti da Lasa. Contiamo di poter sciogliere questo accantonamento ancora nella gestione 2014.

4. Prospettive future, ringraziamenti

Lugano Airport si trova ora confrontata con una sfida non da poco, ovvero mantenere il suo ruolo determinante per l'economia del Cantone.

Non è certo questo Consiglio di amministrazione a non esserne convinto; per contro le usuali dinamiche della realtà politica della nostra regione danno del filo da torcere alla direzione e soprattutto al personale che ogni qual volta vede apparire delle critiche sui media teme per il proprio posto di lavoro.

Va quindi intensificata la politica di comunicazione sia attraverso azioni mirate attraverso i media scritti ed elettronici ma anche attraverso una puntuale informazione di enti pubblici vicini o coinvolti dall'attività dell'aeroporto.

Come già in parte menzionato nel rapporto di gestione 2011 e 2012, non si può che ribadire che l'esercizio aeroportuale potrà raggiungere un livello di autonomia e sostanziale equilibrio economico sollo allorquando una buona parte delle fonti di reddito da attività di servizio saranno state assunte dalla società di gestione.

Il CdA tiene in questa sede a ringraziare sentitamente tutti coloro i quali hanno contribuito al risultato che tenuto conto delle difficili condizioni è da ritenersi soddisfacente, in particolare:

Direzione e personale della Lugano Airport SA

Tutti i partners presenti in aeroporto

Consiglio Comunale e Municipio della Città e Comune di Lugano

Gran Consiglio e Consiglio di Stato del Cantone Ticino ed in particolare la direzione del Dipartimento del Territorio.

5. Conclusioni e proposte all'assemblea generale.

Preso atto della presente relazione di esercizio nonché del rapporto di revisione alla pagine 11 a 17 il vostro Consiglio di amministrazione propone all'assemblea generale ordinaria di approvazione del bilancio e conto economico chiusi al 31.12.2013 quanto segue:

1. Di approvare la relazione di esercizio (v .trattanda nr.3 dell'ordine del giorno)
2. Di approvare il bilancio e il conto economico chiusi al 31.12.2013 (v. trattanda nr.4 dell'ordine del giorno),
3. Di riportare a nuovo sull'esercizio 2014 la perdita di bilancio di CHF 2'280'837.00. (v.trattanda nr. 5 dell'ordine del giorno)
4. Di conferire scarico al Consiglio di amministrazione per l'esercizio 2013 (v.trattanda nr.6 dell'ordine del giorno).

Lugano/Agno, 3 settembre 2014

LUGANO AIRPORT SA

Il Presidente del CdA

Avv. Emilio Bianchi

Il Direttore & CEO

Dott. Alessandro Sozzi

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LUGANO AIRPORT SA

Presidente CdA:

Avv. Emilio Bianchi, Avvocato e Notaio

Vice-Presidente:

Avv. Giordano Zeli (assunzione carica 3 ottobre 2013)

Membri:

On. Giuliano Bignasca, Municipale della Città di Lugano, Capo-Dicastero Aeroporto-Trasporti (deceduto in data 7 marzo 2013)

On. Marco Borradori, Consigliere di Stato, Direttore del Dipartimento del Territorio (cessazione carica 3 ottobre 2013)

Avv. Angelo Jelmini (assunzione carica 3 ottobre 2013)

Avv. Guido Brioschi (cessazione carica 3 ottobre 2013)

On. Michele Barra (deceduto in data 20 ottobre 2013)

Avv. Marco Piotrkovski (cessazione carica 3 ottobre 2013)

Dott. Tobiolo Gianella (assunzione carica 3 ottobre 2013)

Dott. Luca Bolzani

On. Daniele Casalini (assunzione carica 3 ottobre 2013)

Segretario CdA:

Athos Foletti, Direttore Servizi Finanziari & Contabili della Città di Lugano

Ufficio di Revisione:

PKF Certifica SA

Direzione:

Dott. Alessandro Sozzi

LUGANO AIRPORT SA
Lugano

RELAZIONE DI REVISIONE LIMITATA
Esercizio chiuso al 31 dicembre 2013

PKF Certifica SA

PKF

Accountants &
business advisers

Relazione dell'Ufficio di revisione
sulla revisione limitata all'Assemblea Generale degli Azionisti della
LUGANO AIRPORT SA, Lugano

In qualità di Ufficio di revisione abbiamo verificato il conto annuale (bilancio, conto economico e allegato) della Lugano Airport SA, Lugano, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile dell'allestimento del conto annuale, mentre il nostro compito consiste nella sua verifica. Confermiamo di adempiere i requisiti legali relativi all'abilitazione professionale e all'indipendenza.

La nostra revisione è stata effettuata conformemente allo standard svizzero sulla revisione limitata, il quale richiede che la stessa deve essere pianificata ed effettuata in maniera tale che anomalie significative nel conto annuale possano essere identificate. Una revisione limitata consiste essenzialmente nell'effettuare interrogazioni e procedure analitiche, come pure, a seconda delle circostanze, adeguate verifiche di dettaglio della documentazione disponibile presso l'azienda sottoposta a revisione. Per contro, la verifica dei processi aziendali e del sistema di controllo interno, come pure interrogazioni e altre procedure miranti all'identificazione di atti illeciti o altre violazioni di disposizioni legali, sono escluse da questa revisione.

Sulla base della nostra revisione non abbiamo rilevato fatti che ci possano fare ritenere che il conto annuale non sia conforme alle disposizioni legali e statutarie.

Senza voler limitare la nostra opinione di revisione, attiriamo l'attenzione alla nota 2 dell'allegato al conto annuale nella quale il Consiglio di Amministrazione illustra le misure di risanamento adottate e le ragioni per le quali esso ritiene che la continuità aziendale sarà garantita.

Rendiamo inoltre attento il Consiglio di Amministrazione che la metà del capitale azionario e delle riserve legali non è più coperta ai sensi dell'art. 725 cpv. 1 CO.

Lugano, 8 maggio 2014

PKF CERTIFICA SA


Claudio Massa
Perito revisore abilitato
Revisore responsabile


Anna Bondareva

Allegati:

- conto annuale (bilancio, conto economico e allegato)

Telefono +41 (0)91 911 11 11 | Telefax +41 (0)91 911 11 12
E-mail info@pkfcertifica.ch | Internet www.pkfcertifica.ch
PKF Certifica SA | Via Pretorio 9 | 6900 Lugano | Switzerland

PKF Certifica SA is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm or firms.



LUGANO AIRPORT SA
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013 E 2012
(Franchi svizzeri)

ATTIVI	<u>2013</u>	<u>2012</u>
ATTIVO CIRCOLANTE		
Mezzi liquidi	467'869	465'719
Crediti per forniture e prestazioni	2'518'185	2'517'031
Credito verso la Città di Lugano per copertura disavanzo	600'000	532'906
Credito in conto corrente con la Città di Lugano	-	1'215'135
Altri crediti	38'278	27'182
Scorte	185'564	166'111
Anticipi per investimenti	35'101	35'101
Ratei e risconti attivi	249'643	2'750
Totale attivo circolante	<u>4'094'640</u>	<u>4'961'935</u>
ATTIVO FISSO		
Investimenti finanziari:		
Altri investimenti finanziari	2'000	2'000
Totale investimenti finanziari	<u>2'000</u>	<u>2'000</u>
Immobilizzazioni materiali:		
Mobili e macchine d'ufficio	22'401	1
Informatica gestionale	7'300	14'600
Installazioni tecniche e sistemi di comunicazione	26'451	29'001
Infrastrutture di sicurezza	246'672	81'000
Hangar	55'800	-
Equipaggiamenti aeroportuali	17'500	35'000
Materiale pompieristico	7'600	8'000
Veicoli di servizio	247'595	282'500
Totale immobilizzazioni materiali	<u>631'319</u>	<u>450'102</u>
Immobilizzazioni immateriali:		
Progetto CHIPS	5'400	-
Totale immobilizzazioni immateriali	<u>5'400</u>	<u>-</u>
Totale attivo fisso	<u>638'719</u>	<u>452'102</u>
Totale attivi	<u>4'733'359</u>	<u>5'414'037</u>

L'allegato è parte integrante di questo bilancio

LUGANO AIRPORT SA
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2013 E 2012
(Franchi svizzeri)

PASSIVI	<u>2013</u>	<u>2012</u>
CAPITALE DEI TERZI A BREVE TERMINE		
Debiti per forniture e prestazioni	804'925	811'090
Debito in conto corrente con la Città di Lugano	1'525'567	-
Accantonamenti	462'197	404'664
Altri debiti	110'855	69'858
Ratei e risconti passivi	<u>110'652</u>	<u>128'425</u>
Totale capitale dei terzi a breve termine	<u>3'014'196</u>	<u>1'414'037</u>
CAPITALE PROPRIO		
Capitale azionario	4'000'000	4'000'000
Perdita di bilancio	<u>- 2'280'837</u>	<u>-</u>
Totale capitale proprio	<u>1'719'163</u>	<u>4'000'000</u>
Totale passivi	<u>4'733'359</u>	<u>5'414'037</u>

L'allegato è parte integrante di questo bilancio

LUGANO AIRPORT SA
CONTO ECONOMICO PER L'ESERCIZIO
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2013 E 2012
(Franchi svizzeri)

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
RICAVI OPERATIVI		
Ricavi da tasse e handling	6'146'088	6'857'796
Ricavi da vendita di carburante	3'450'005	3'208'533
Altri ricavi operativi	<u>1'601'734</u>	<u>1'821'449</u>
Totale ricavi operativi	<u>11'197'827</u>	<u>11'887'778</u>
COSTI OPERATIVI		
Acquisto carburante	2'889'529	2'667'016
Spese per il personale	6'259'445	6'269'709
Prestazioni e consulenze di terzi	429'155	631'116
Contributi alle compagnie di linea	2'143'532	334'098
Manutenzione stabili e infrastrutture	396'153	293'107
Pubblicità e marketing	191'783	185'946
Affitti immobili	46'726	48'867
Ammortamenti	155'213	196'510
Altri costi operativi	<u>1'509'004</u>	<u>1'571'716</u>
Totale costi operativi	<u>14'020'540</u>	<u>12'198'085</u>
Perdita operativa	<u>- 2'822'713</u>	<u>- 310'307</u>
COSTI NEUTRI		
Interessi passivi	- 7'230	-
Spese bancarie e commissioni carte di credito	- 40'058	- 44'847
Totale costi neutri	<u>- 47'288</u>	<u>- 44'847</u>
Perdita prima di ev. straordinario e imposte	<u>- 2'870'001</u>	<u>- 355'154</u>
RICAVI/(COSTI) STRAORDINARI		
Contributo della Città a copertura del disavanzo	600'000	532'906
Scioglimento accantonamento materiale di servizio	-	32'959
Costi straordinari fatture contestate	<u>-</u>	<u>- 200'000</u>
Totale ricavi straordinari	<u>600'000</u>	<u>365'865</u>
Utile/(perdita) prima delle imposte	<u>- 2'270'001</u>	<u>10'711</u>
IMPOSTE		
	<u>10'836</u>	<u>10'711</u>
Risultato dell'esercizio	<u><u>- 2'280'837</u></u>	<u><u>-</u></u>

L'allegato è parte integrante di questo conto economico

LUGANO AIRPORT SA
ALLEGATO AL CONTO ANNUALE PER L'ESERCIZIO CHIUSO
AL 31 DICEMBRE 2013 E 2012
(Franchi svizzeri)

Nota 1 - Informazioni conformemente all'art. 663b CO

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
1 Fideiussioni, impegni di garanzia e costituzione di pegni in favore di terzi	0	0
2 Attivi costituiti in pegno, ceduti per garantire impegni della società o sotto riserva di proprietà	0	0
3 Impegni leasing	0	0
4 Valore assicurato degli impianti materiali per rischio incendio		
- Parchimetri	266'700	266'700
- Installazioni	8'611'315	8'611'315
5 Debiti nei confronti di istituzioni di previdenza	20'870	20'794
6 Obbligazioni emesse dalla società	0	0
7 Partecipazioni	0	0
8 Scioglimento netto di riserve latenti	0	0
9 Rivalutazioni	0	0
10 Azioni proprie	0	0
11 Aumento autorizzato o condizionale del capitale	0	0
12 Esecuzione di una valutazione dei rischi		
<p>Il Consiglio di Amministrazione ha analizzato, sulla base di una matrice di rischi specifica per l'azienda, i rischi con impatto determinante sul conto annuale. Le necessarie misure sono in corso d'introduzione. Il Consiglio di Amministrazione provvederà ad analizzare in dettaglio la valutazione dei rischi ed approvare il lavoro svolto dal Comitato Esecutivo nel corso del 2014.</p>		
13 Dimissioni anticipate dell'ufficio di revisione	N/A	N/A
14 Altre indicazioni prescritte dalla legge	Nessuna	Nessuna

**LUGANO AIRPORT SA
ALLEGATO AL CONTO ANNUALE PER L'ESERCIZIO CHIUSO
AL 31 DICEMBRE 2013 E 2012
(Franchi svizzeri)**

Nota 2 – Continuità aziendale

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 evidenzia una situazione di perdita di oltre la metà del capitale azionario e delle riserve legali (art. 725 cpv 1 CO). Il Consiglio di Amministrazione ha già provveduto ad avvisare formalmente gli azionisti per intraprendere le necessarie misure di risanamento che dovrebbero concretizzarsi come segue:

- Per far fronte alle necessità di liquidità, Lugano Airport SA è autorizzata a fare capo al conto corrente della Città;

- È prevista una ricapitalizzazione della Società per un importo compreso tra CHF 2'500'000 e CHF 3'000'000.

Il Consiglio di Amministrazione è dell'avviso che le misure di risanamento esposte sopra sono sufficienti a garantire la continuità aziendale.

STATISTICHE COMPAGNIE DI LINEA PER DESTINAZIONE 2011-2013 - VOLI REGOLARI

52 Posti

74 Posti

50 Posti

DARWIN/ETIHAD	DESTINAZIONI	MOVIMENTI				PASSEGGERI				MEDIA PASSEGGERI PER TRATTA			TASSO OCCUPAZIONE						
		2011	2012			2013	2011	2012			2013	2011	2012		2013				
			Saab	Dash	TOTALE		Saab	Dash	TOTALE		Saab	Dash		Saab	Dash				
Gennaio	GINEVRA	79	116	8	124	116	2'202	2'641	156	2'797	2'597	28	23	20	22	53.60%	43.78%	26.35%	43.05%
Febbraio	GINEVRA	88	52	76	128	114	2'666	1'055	1'931	2'986	2'489	30	20	25	22	58.26%	39.02%	34.33%	41.99%
Marzo	GINEVRA	130	101	40	141	129	3'990	2'970	1'800	4'770	3'912	31	29	45	30	59.02%	56.55%	60.81%	58.32%
Aprile	GINEVRA	132	126	8	134	128	2'885	3'546	381	3'927	3'039	22	28	48	24	42.03%	54.12%	64.36%	45.66%
Maggio	GINEVRA	141	139	6	145	118	3'818	4'096	298	4'394	3'051	27	29	50	26	52.07%	56.67%	67.12%	49.72%
Giugno	GINEVRA	149	126	11	137	130	3'679	3'569	481	4'050	3'372	25	28	44	26	47.48%	54.47%	59.09%	49.88%
Luglio	GINEVRA	110	129	8	137	150	2'611	3'070	291	3'361	2'938	24	24	36	20	45.65%	45.77%	49.16%	37.67%
Agosto	GINEVRA	86	96	11	107	95	2'298	2'135	319	2'454	1'895	27	22	29	20	51.39%	42.77%	39.19%	38.36%
Settembre	GINEVRA	148	133	0	133	132	4'004	3'376	0	3'376	3'302	27	25	0	25	52.03%	48.81%	0.00%	48.11%
Ottobre	GINEVRA	135	144	0	144	134	3'621	3'834	0	3'834	3'099	27	27	0	23	51.58%	51.20%	0.00%	44.47%
Novembre	GINEVRA	136	135	0	135	124	3'703	3'558	0	3'558	3'226	27	26	0	26	52.36%	50.68%	0.00%	50.03%
Dicembre	GINEVRA	108	103	0	103	96	2'927	2'657	0	2'657	2'300	27	26	0	24	52.12%	49.61%	0.00%	46.07%
Totale Ginevra		1'442	1'400	168	1'568	1'466	38'404	36'507	5'657	42'164	35'220	27	26	34	24	51.22%	50.15%	45.50%	46.20%

SWISS	DESTINAZIONI	MOVIMENTI				PASSEGGERI				MEDIA PASSEGGERI PER TRATTA			TASSO OCCUPAZIONE						
		2011	2012			2013	2011	2012			2013	2011	2012		2013				
			Saab	Dash	TOTALE		Saab	Dash	TOTALE		Saab	Dash		Saab	Dash				
Gennaio	ZURIGO	237	243	0	243	234	7'285	7'259	0	7'259	6'766	31	30	0	29	59.11%	57.45%	0.00%	55.60%
Febbraio	ZURIGO	224	226	0	226	214	6'865	6'084	0	6'084	5'923	31	27	0	28	58.94%	51.77%	0.00%	53.23%
Marzo	ZURIGO	242	148	98	246	231	8'611	4'807	3'753	8'560	7'340	36	32	38	32	68.43%	62.46%	51.75%	61.11%
Aprile	ZURIGO	237	8	229	237	236	8'595	226	8'914	9'140	8'285	36	28	39	35	69.74%	54.33%	52.60%	67.51%
Maggio	ZURIGO	245	52	193	245	246	9'579	1'967	7'072	9'039	8'806	39	38	37	36	75.19%	72.74%	49.52%	68.84%
Giugno	ZURIGO	238	2	234	236	240	9'074	95	10'395	10'490	9'232	38	48	44	38	73.32%	91.35%	60.03%	73.97%
Luglio	ZURIGO	235	6	237	243	241	9'142	257	9'619	9'876	9'296	39	43	41	39	74.81%	82.37%	54.85%	74.18%
Agosto	ZURIGO	247	58	190	248	243	9'404	2'251	7'863	10'114	9'576	38	39	41	39	73.22%	74.64%	55.92%	75.78%
Settembre	ZURIGO	240	234	4	238	236	8'979	8'562	252	8'814	8'949	37	37	63	38	71.95%	70.36%	85.14%	72.92%
Ottobre	ZURIGO	245	244	0	244	240	8'371	8'716	0	8'716	8'413	34	36	0	35	65.71%	68.69%	0.00%	67.41%
Novembre	ZURIGO	240	238	0	238	231	8'211	8'182	0	8'182	7'855	34	34	0	34	65.79%	66.11%	0.00%	65.39%
Dicembre	ZURIGO	241	211	0	211	224	8'064	6'658	0	6'658	7'310	33	32	0	33	64.35%	60.68%	0.00%	62.76%
Totale Zurigo		2'871	1'670	1'185	2'855	2'816	102'180	55'064	47'868	102'932	97'751	36	33	40	35	68.44%	63.41%	54.59%	66.76%

MINOAN	DESTINAZIONI	MOVIMENTI				PASSEGGERI				MEDIA PASSEGGERI PER TRATTA			TASSO OCCUPAZIONE						
							2013				2013			2013					
Marzo	VIENNA	0	0	0	0	2	0	0	0	0	40	0	0	0	20	0.00%	0.00%	0.00%	40.00%
Aprile	VIENNA	0	0	0	0	23	0	0	0	0	110	0	0	0	5	0.00%	0.00%	0.00%	9.57%
Maggio	VIENNA	0	0	0	0	28	0	0	0	0	132	0	0	0	5	0.00%	0.00%	0.00%	9.43%
Giugno	VIENNA	0	0	0	0	26	0	0	0	0	146	0	0	0	6	0.00%	0.00%	0.00%	11.23%
Luglio	VIENNA	0	0	0	0	22	0	0	0	0	119	0	0	0	5	0.00%	0.00%	0.00%	10.82%
Totale Vienna		0	0	0	0	101	0	0	0	0	547	0	0	0	5	0.00%	0.00%	0.00%	10.83%
Marzo	ROMA	0	0	0	0	2	0	0	0	0	19	0	0	0	10	0.00%	0.00%	0.00%	19.00%
Aprile	ROMA	0	0	0	0	53	0	0	0	0	425	0	0	0	8	0.00%	0.00%	0.00%	16.04%
Maggio	ROMA	0	0	0	0	64	0	0	0	0	697	0	0	0	11	0.00%	0.00%	0.00%	21.78%
Giugno	ROMA	0	0	0	0	58	0	0	0	0	606	0	0	0	10	0.00%	0.00%	0.00%	20.90%
Luglio	ROMA	0	0	0	0	50	0	0	0	0	436	0	0	0	9	0.00%	0.00%	0.00%	17.44%
Totale Roma		0	0	0	0	227	0	0	0	0	2'183	0	0	0	10	0.00%	0.00%	0.00%	19.23%
Totale voli regolari		4'313	3'070	1'353	4'423	4'610	140'584	91'571	53'525	145'096	135'701	33	30	40	29	59.66%	79.12%	65.61%	58.87%

STATISTICHE COMPAGNIE DI LINEA PER DESTINAZIONE 2011-2013 - VOLI STAGIONALI

DARWIN/ETIHAD	DESTINAZIONI	52 Posti				74 Posti				50 Posti				TASSO OCCUPAZIONE					
		MOVIMENTI				PASSEGGERI				MEDIA PASSEGGERI PER TRATTA			TASSO OCCUPAZIONE						
		2011	2012			2013	2011	2012			2013	2011	2012		2013				
			Saab	Dash	TOTALE		Saab	Dash	TOTALE		Saab	Dash		Saab	Dash				
Maggio	OLBIA	2	0	0	0	0	46	0	0	0	23	0	0	0	44.23%	0.00%	0.00%	0.00%	
Giugno	OLBIA	20	19	0	19	15	522	536	0	536	497	26	28	0	33	50.19%	54.25%	0.00%	63.72%
Luglio	OLBIA	28	28	0	28	13	993	887	0	887	473	35	32	0	36	68.20%	60.92%	0.00%	69.97%
Agosto	OLBIA	26	26	0	26	17	818	655	0	655	488	31	25	0	29	60.50%	48.45%	0.00%	55.20%
Settembre	OLBIA	15	17	0	17	15	404	427	0	427	417	27	25	0	28	51.79%	48.30%	0.00%	53.46%
Ottobre	OLBIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Totale Olbia		91	90	0	90	60	2'783	2'505	0	2'505	1'875	31	28	0	31	58.81%	53.53%	0.00%	60.10%
Maggio	CAGLIARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Giugno	CAGLIARI	16	16	0	16	15	343	407	0	407	372	21	25	0	25	41.23%	48.92%	0.00%	47.69%
Luglio	CAGLIARI	20	22	0	22	13	691	662	0	662	439	35	30	0	34	66.44%	57.87%	0.00%	64.94%
Agosto	CAGLIARI	16	16	2	18	17	325	323	50	373	417	20	20	25	25	39.06%	38.82%	33.78%	47.17%
Settembre	CAGLIARI	12	15	0	15	15	307	413	0	413	364	26	28	0	24	49.20%	52.95%	0.00%	46.67%
Ottobre	CAGLIARI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Totale Cagliari		64	69	2	71	60	1'666	1'805	50	1'855	1'592	26	26	25	27	50.06%	50.31%	33.78%	51.03%
Maggio	PANTELLERIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Giugno	PANTELLERIA	4	3	0	3	6	52	59	0	59	192	13	20	0	32	25.00%	37.82%	0.00%	37.82%
Luglio	PANTELLERIA	10	4	0	4	8	193	117	0	117	291	19	29	0	36	37.12%	56.25%	0.00%	56.25%
Agosto	PANTELLERIA	0	2	0	2	10	0	76	0	76	310	0	38	0	31	0.00%	73.08%	0.00%	73.08%
Settembre	PANTELLERIA	0	4	0	4	2	0	168	0	168	58	0	42	0	29	0.00%	80.77%	0.00%	80.77%
Totale Pantelleria		14	13	0	13	26	245	420	0	420	851	18	32	0	33	33.65%	62.13%	0.00%	62.13%
Luglio	CROTONE	2	7	0	7	8	59	226	0	226	225	30	32	0	28	56.73%	62.09%	0.00%	54.09%
Agosto	CROTONE	8	9	0	9	10	262	303	0	303	346	33	34	0	35	62.98%	64.74%	0.00%	66.54%
Settembre	CROTONE	2	0	0	0	0	34	0	0	0	0	17	0	0	0	32.69%	0.00%	0.00%	0.00%
Totale Crotone		12	16	0	16	18	355	529	0	529	571	30	33	0	32	56.89%	63.58%	0.00%	61.00%
Giugno	IBIZA	0	0	0	0	4	0	0	0	0	116	0	0	0	29	0.00%	0.00%	0.00%	55.77%
Luglio	IBIZA	0	8	0	8	8	0	96	0	96	297	0	12	0	37	0.00%	23.08%	0.00%	71.39%
Agosto	IBIZA	0	8	0	8	8	0	131	0	131	274	0	16	0	34	0.00%	31.49%	0.00%	65.87%
Settembre	IBIZA	0	0	0	0	2	0	0	0	0	47	0	0	0	24	0.00%	0.00%	0.00%	45.19%
Totale Ibiza		0	16	0	16	22	0	227	0	227	734	0	14	0	33	0.00%	27.28%	0.00%	64.16%
Totale voli stagionali		181	204	2	206	186	5'049	5'486	50	5'536	5'623	28	27	25	30	53.64%	51.72%	33.78%	58.14%

